

**Grégory F.** - Né le 02/05/1963  
**62142 Belle Et Houllefort**  
**14 ans d'expérience**  
**Réf : 1112061105**

## **Directeur industriel - multi sites / directeur projets**

### **Ma recherche**

---

Je recherche tout type de contrat, sur toute la région Nord Pas de Calais, dans le Bâtiment.

### **Formations**

---

D.U. (Executive Education H.E.C.) Ingénieur ESE (SUPELEC) Ingénieur Arts et Métiers ICAM  
2010 : HEC Executive Education (Programme Certifiant DU : Directeur d'Usine)  
1988 : Ingénieur ESE - SUPELEC (Option Electronique de puissance)  
1985 : Ingénieur Arts et Métier ICAM (Option Automatismes)

### **Expériences professionnelles**

---

#### **2011**

2003 à 2011 : ALCATEL LUCENT SUBMARINE NETWORKS Calais - FRANCE Directeur d'établissement  
Comité de direction de l'établissement Site de fabrication de câbles sous marins fibres optiques: CA de 170 M€, 430 CDI + 100 intérimaires (EQTP) Principales réalisations : - Redémarrage du site suite à l'important PSE de 2003 (750 personnes □ 285 personnes) : réorganisation, reconstruction des équipes et des compétences ; - Pilotage de la très forte croissance de l'activité (x 4 en 2004, et x 4 de 2005 à 2008) ; - Mise en place d'outils de managements participatifs et de démarches de progrès (LEAN, TPM, 5S), fort développement de la polyvalence et de la flexibilité ; - Certifications ISO 14001 et OHSAS 18001, déploiement d'une démarche sécurité usine SSP (Système de Sécurité Partagé) ; - Définition et pilotage du programme de modernisation et de développement industriel du site (programme d'investissement de 37 M€) ; - Management d'une gestion de crise suite à un incendie sur le site ; Productivité main d'oeuvre x 16 depuis 2003 ; Diminution de 80% de l'accidentologie ; Site devenu le plus important centre de production mondial ;

2000 à 2002 ALCATEL SUBMARINE NETWORKS Calais - FRANCE Responsable Système d'information  
Comité de direction de l'établissement Site de fabrication de câbles sous marins fibres optiques - Gestion du projet ERP SAP (Modules MM, PP, FI/CO) ; - Déploiement du système d'ordonnancement/planification ORTEMS ; - Fiabilisation et accélération des flux d'informations : développement d'une GPAO, informatisation de la traçabilité qualité (bases de données ORACLE et UNIFACE) et d'une base documentaire (LOTUS) ;

1997 à 1999 ALCATEL CONTRACTING QATAR BRANCH Directeur, expatrié au Qatar Doha - QATAR Projet Qatar phase IV (Energie) en consortium, CA ALCATEL de 1 300 MF - Part locale 430 MF - Pilotage des opérations : Engineering, logistique, génie civil et travaux d'installation de câbles enterrés et de câbles en sous stations (220 kV, 115 kV, 66 kV, 33 kV et 11 kV) ; - Management de l'établissement (recrutements, budget, paie, comptabilité, trésorerie, fiscalité, administrations locales, ...) ; - Animation des équipes ALCATEL (40 expatriés, 50 employés locaux) ; - Gestion des interfaces client, coordination avec les différents membres du consortium ; Maitrise QCD du projet ; Réduction de 40% des temps de montage ;

1993 à 1996 ALCATEL CABLE CONTRACTING Clichy - FRANCE Project manager, basé au siège de la société Projets câbles sous marins d'énergie en consortium ou en 'stand alone', CA de 10 MF à 150 MF par projet - Projets clé en main à l'exportation (Grèce, Thaïlande, Congo) ou nationaux ; - Gestion des projets depuis leur entrée en vigueur, jusqu'à leur réception finale (planification, sélection et pilotage des sous traitants, mise en place des équipes locales, coordination avec les équipes supports, reporting interne) ; - Interface client : respect de la bonne exécution des obligations contractuelles des parties, négociation des avenants contractuels, reporting ; Maitrise QCD des projets ;

1988 à 1992 ALCATEL CABLE Calais - FRANCE Responsable service Méthodes / Industrialisation puis Fabrication Site de fabrication de câbles sous marins télécom - Restructuration du service (75 techniciens/opérateurs) avec intégration des nouvelles missions d'ordonnancement, méthodes/industrialisation, Contrôle Qualité à effectif constant ; - Mise en place de feedback et d'indicateurs de performance à destination des opérateurs, démarche participative (prémisse de démarche type TPM), optimisation des flux logistiques (KABAN) ; - Participation ponctuelle au démarrage d'une nouvelle usine en Australie ; - Mise en oeuvre de technologies nouvelles pour la fabrication naissante des câbles sous marins à fibres optiques, industrialisation des process, standardisation des procédés et fiabilisation ; Augmentation de la productivité (+ 280% en 3 ans) ;

## Langues

---

- Anglais fluent parlé: scolaire / écrit: notions

## Centres d'intérêts

---

- Musique, Sports nautiques