

Eric C. - Né en 1972

--

26 ans d'expérience

Réf : 1602021543

## Directeur administratif et financier

### Ma recherche

---

Je recherche tout type de contrat, dans toute la France, dans l'Administration et juridique, les Services Commerciaux.

### Formations

---

1986 - 1989 Institut Supérieur de Gestion, Paris

1984 - 1986 Prépa HEC-Lycée Ozenne, Toulouse

### Expériences professionnelles

---

#### DE JANV. 2012 A AOÛT 2015

GRUPE NAUREX - MONACO Assistance technique secteur Oil&Gas - CA 46 M€ - 55 salariés NAUREX Congo Brazzaville, Gabon et Cameroun Directeur Administratif et Financier, Responsable zone Golfe de Guinée Management de 7 collaborateurs en charge de la comptabilité, trésorerie, fiscalité, contrôle de gestion, RH, juridique, système d'information, achats et logistique Management de 3 collaborateurs en charge du développement commercial, Définition de la politique de financement pour la zone et les orientations financières comptables et fiscales selon la législation OHADA, Relations avec les banques, les assurances, les CAC et les autorités locales (trésor public, sécurité sociale, Ministères du travail, du commerce, du pétrole). Réalisations CA +30% de 2012 à 2015 (9,1 M€ en 2012, 11,8M€ en 2015), Optimisation fiscale de 20% réalisée sur les retenus à la source appliquées sur le CA inter et intra groupe, Définition des principales orientations des systèmes de contrôle : structuration de la comptabilité analytique dans SAGE 1000 interfacé avec le siège, Gestion de la trésorerie : mise en place du cash pooling pour les trois filiales Négociation avec les banques : 1,5M€ levés pour financer le développement, Développement commercial : contrats cadre signés avec TOTAL E&P Congo, TOTAL E&P Gabon, PERENCO Cameroun, PERENCO Gabon, TECHNIP UK Congo Branch, ENI Congo et TSMC Cameroun et Congo.

#### DE JUIL. 2009 A NOV. 2011

DENOS HEALTH MANAGEMENT Spécialiste en gestion de la santé - Paris - CA 14 M€ - 11 salariés Directeur Administratif et Financier de DENOS et CFO du Centre Hospitalier Universitaire de Benghazi (Libye) Membre du Comité Exécutif du centre hospitalier, Management de 30 collaborateurs en charge de l'organisation financière, administrative, comptable, fiscale, trésorerie, achats et juridique, Définition et mise en place d'un système de tarification à l'activité, Directeur du SI - Pilotage du projet d'implantation du HIS NEXUS. Mission arrêtée pour cause de force majeure suite à la guerre en Libye

#### DE JUIL. 2007 A NOV. 2008

GRUPE AKERYYS Promotion Immobilière - Toulouse - CA 800 M€ - 2100 salariés Directeur du Contrôle de Gestion et l'Audit Interne Encadrement de 12 contrôleurs de gestion et 4 auditeurs Elaborer et manager dans son ensemble le processus budgétaire et de planification. Assurer le reporting mensuel à J+5 ; participe aux arrêtés mensuels en identifiant les risques et opportunités en terme de résultat et de cash. Produire les analyses pertinentes permettant le suivi, l'optimisation des performances et l'accompagnement des décisions stratégiques du Groupe. Piloter les projets portants sur l'amélioration des systèmes d'information et des procédures financières et comptables. Seconder le DAF dans les comités hebdomadaires de gestion de trésorerie. Réalisations Réorganisation du contrôle de gestion en décentralisant les contrôleurs et mise en place d'un processus de reporting et de planification en conséquence, Refonte du plan comptable général et analytique du Groupe Développement et implantation de l'ERP de gestion QUALIAC Création du département Audit Interne et

de la cartographie des risques et définition du plan d'audit pluriannuel.

### **DE JANV. 2007 A JUIN 2007**

GROUPE NAUREX - MONACO Mission de Management de Transition - Secrétaire Général En charge de la comptabilité, contrôle de gestion, trésorerie, RH, Système d'Information et moyens généraux. Relations avec les banques et les CAC.

### **DE JUIL. 1991 A AOUT 2006**

AIRBUS GROUP De oct. 2004 à août 2006 Filiale AIRBUS SAS - Toulouse, Hambourg, Bristol et Madrid  
Directeur Financier du Programme A300/310 - CA 800 M€ - 900 salariés Encadrement de 8 contrôleurs de gestion (français, allemands, anglais, espagnol). Garantir la rentabilité du Programme : - contrôler les prix de vente, - veiller au respect des budgets, en particulier des Coûts de Production Unitaire (CPU), de R&D, des coûts de soutien et des frais généraux - optimiser le BFR, gestion de la trésorerie et couverture de change. Elaborer les budgets, les prévisions à moyen terme et le reporting à J+8, animer le contrôle budgétaire, analyser les écarts et les reste à faire avec identification des risques et opportunités en terme de résultat et de cash. Superviser les écritures comptables, révision et production des états financiers du Programme aux normes French Gaap et IFRS pour consolidation Groupe. Consolider, analyser et commenter les comptes, le plan et le budget du Programme aux normes IFRS ; communiquer les données financières auprès du CFO, des organes internes et des auditeurs. Réalisations Budgets tenus et objectifs de rentabilité atteints en 2004 et 2005. Réduction des CPU de -3% l'an et de -5% sur la R&D et des autres NRC. Mise en place de la gestion des stocks en flux tendu. Projet d'arrêt de la chaîne d'assemblage et arrêt du Programme A300/310 validés par le Comité de Direction AIRBUS en fév. 2006. De juil. 2002 à sept. 2004 Filiale AIRBUS SAS - Toulouse Direction Financière Responsable de la planification stratégique et financière Encadrement de 5 contrôleurs de gestion. Consolidation du plan stratégique sur 10 ans en liaison avec les départements commercial et stratégie (P&L, Cash-Flow). Superviser et coordonner le processus du plan à moyen terme sur 5 ans et consolider l'ensemble des états financiers aux normes French Gaap et IFRS (plus de 50 000 employés, 25 Md€ de CA, 2 Md€ de R&D, 1,5 Md€ d'investissements et 4 Md€ de cash brut). Interlocuteur privilégié de la Direction Financière du siège EADS en matière de planification et de communication financière de la filiale AIRBUS. Réalisations Amélioration de la profitabilité de AIRBUS conformément aux objectifs fixés par les actionnaires. Elaboration de plusieurs scénarii de crise (SRAS, baisse durable du dollar) Révision des business plan A380 et A400M Mise en place du processus de planification sur SAP R3. De juin 2000 à juin 2002 Siège du groupe EADS - MUNICH (Allemagne) Direction Financière Senior Manager - Contrôleur de gestion de la filiale AIRBUS SAS Mise en place du contrôle de gestion de la filiale pour les actionnaires. Elaborer les tableaux de bord et les reporting mensuels (normes IFRS) Analyser les écarts et bâtir les commentaires. Contrôler et analyser les plans stratégiques et à moyen terme. Auditer les projets d'investissements et de R&D. Contrôler les prix de vente et la rentabilité des programmes. Analyser les flux de cash et la politique de couverture de change. Participer à la communication financière avec le département Investor Relations. Réalisations Création et mise en place du contrôle de gestion de la filiale AIRBUS pour le compte des actionnaires du groupe EADS. Participation à l'IPO AIRBUS et EADS. Contribution au lancement du programme A380 en apportant aux actionnaires les analyses économiques adéquates. 1999 - 2000 Chef de Projet Due Diligence - Direction Financière - AEROSPATIALE - Toulouse 1989 - 1998 Contrôleur de Gestion de Business Unit - AEROSPATIALE - Toulouse

## **Atouts et compétences**

---

### **MANAGEMENT**

Gestion de centres de profits >10 Millions €  
Responsable d'équipe > 30 personnes  
Communication interne, motivation équipes multi culture, leadership, validation politique de rémunération  
Détermination des objectifs, évaluation et suivi des résultats

### **CONTROLE DE GESTION**

Planification stratégique et opérationnelle  
Directeur de Contrôle de Gestion de Sites et Groupe  
Etablissement et gestion des budgets Reporting, Indicateurs, KPIs, contrôle budgétaire  
Directeur Audit Optimisation des SI Implantation ERP

### **FINANCE TRESORERIE**

Garant de la fiabilité des informations financières et de trésorerie  
Analyse financière, analyse des risques et opportunités  
Négociation avec les banques et mise en place outils de financement (levée de fonds, factoring)

Gestion de la trésorerie, Cash Pooling, mise en place de plans de financement

#### COMPTABILITE FISCALITE JURIDIQUE

Définition des orientations financières, comptables, fiscales et juridiques.

Normes French GAAP, US GAAP, IFRS, OHADA

Garant de la fiabilité des comptes, établissement des états financiers et comptables conformes à la législation

Validation des engagements juridiques et des choix fiscaux avec les experts

(Expert)