

**Eric D. - Né**  
**75017 Paris**  
**38 ans d'expérience**  
**Réf : 1809181012**

## **Directeur administratif et financier**

### **Ma recherche**

---

Je recherche tout type de contrat, en Ile de France, dans l'Administration et juridique.

### **Expériences professionnelles**

---

#### **2014 à ce jour**

IMPROVING : Réorganisation et financement d'ETI (industrie et Immobilier).

#### **2011-2013**

COOP ATLANTIQUE Agroalimentaire, Services, Restaurants Directeur Administratif et Financier et des Systèmes d'Informations. Enjeux : Réorganisation complexe du Groupe dans le cadre d'un changement. Négocie les financements Groupe 75M€, met en place un CashPooling gestion de trésorerie, le CASH. Implante un contrôle de gestion opérationnel business plus réactif et anticipatif et les SI adaptés (BI ,SAP) Gère et Finance le patrimoine immobilier 300 entités : baux, cessions, acquisitions, travaux, juridique, fiscal.. Résultats : Renforcement et adaptation du Groupe à ses choix stratégiques

#### **2009-2011**

IMPRIMERIE NATIONALE 145M€ Industrie, High Tech, cartes sécurisées, Digital Directeur Administratif et Financier et des SI et assure l'intérim du Président sortant pendant 5 mois. Enjeux : Redressement, lancement d'activités nouvelles et génération de CASH. Elabore le plan stratégique et de développement des activités High Tech. Gère un portefeuille d'actifs, refinance des Immeubles en crédit bail, finance 45M€ d'investissements. Implante un contrôle de gestion proactif, des systèmes de pilotages, une gestion de projets efficace. Organise les conseils, AG, réunions du CE et assure la communication actionnaires. Organise, manage l'informatique (implémentation ERP, réseaux, internet), réduit les couts de 24%. Résultats : Retournement réussi RNet: 17M€, réduction du BFR de 52%, restauration du cash. Amélioration de la performance et sécurisation des opérations et des engagements France et export

#### **2007-2009**

QUELIN PME 75M€ BTP 10 établissements Rénovation, Diagnostic, Construction Directeur Administratif & Financier Organise la Direction Administrative, optimise le juridique, implémente les systèmes d'informations Implante un contrôle de gestion par Chantier et une gestion de risques anticipative, contentieux Optimise la performance et les marges EBE: +26% réduit le BFR de 30% Objectif atteint : Redressement du groupe et réduction des coûts de structure

#### **2004-2007**

DAF et Pilote du Changement des groupes : DIRICKX ETI BTP 170M€ DRH groupe et Conseiller du Président Organise et anime la DRH groupe (recrutements, évaluation des potentiels, optimisation...) LACIE ETI 300M€ 15 filiales (USA, CEE, 2 Usines en Chine) Secrétaire Général Implante un contrôle de gestion anticipatif, reprends en main les filiales, optimise les process et la logistique. Développe les relations investisseurs, procède à 2 levées de fonds, acquisition de 4 sociétés, réduit la dette 25% Objectifs atteints: Croissance maîtrisée Résultat opérationnel +26%, réduction du BFR 35%, des impôts 28%. ALSTOM Industrie et Ingénierie: Fusion et Organisation de 6 business unit VP Finance Organise leur Direction Financière, les flux d'informations et les systèmes (SAP, Carat). Implante contrôle de gestion industriel et des Risques sur Projets LT et optimisation Juridique des contrats. Objectifs atteints : Synergies, maîtrise des projets, retour à une bonne rentabilité : EBE +35%

## 2001-2004

LUCCHINI & ASCOMETAL 1Md€ Groupe industriel familial Directeur Administratif et Financier Enjeux : Développement du groupe et montage d'une opération de LBO. □ Intègre les 2 groupes, valorise les synergies, réalise un plan d'économies de 25 %. □ Finance: titrisation, eurobond, Mezzanine, cash pooling international, Couverture Tx, Change, Matières Résultats : Création de valeur et génération de cash dans un contexte économique complexe.

## 1996-2001

BRGM Groupe International, Ingénierie, Services, 250M€ 1600 personnes Secrétaire Général - Administrateur de filiales Enjeux : Réorganisation du groupe en 4 entités autonomes. □ Manage: DAF, DSI, Juridique, SG, Ingénierie Financière, DRH, Achats. □ Contrôle et consolide 22 filiales (CEE, Asie, Amériques) et 20 Directions Régionales. □ Elabore et met en oeuvre une stratégie de redéploiement d'activités à forte valeur ajoutée : □ Crée et développe la branche Ingénierie et Services comme une SSII : 120M€ R net : 12% du CA □ Optimise la gestion des potentiels (800 collaborateurs clé de haut niveau) et l'adéquation aux missions. Résultats: □ Redressement du groupe: le résultat net atteint 10% du CA dès 1997 après 3 années de pertes. □ Réduction des coûts de structure de 20%. Optimisation de l'organisation dans un contexte difficile.

## 1991-1996

Marie Brizard Groupe Agroalimentaire, Patrimonial et coté en Bourse 300M€ Bordeaux Directeur Administratif & Financier Enjeux : Développement du Groupe alors en forte croissance interne et externe. □ Construit et dirige la politique financière, fiscale et comptable, internationale Groupe. □ Intègre, Contrôle, Consolide 20 filiales (CEE, USA, Asie), et 2 joint-ventures (Allemagne, Japon). □ Anime le plan stratégique, crée un système de pilotage pro-actif /anticipations, décisions. □ Ingénierie fiscale internationale performante: - 27% d'impôts et risk management . □ Introduction en bourse, Communication: Actionnariat familial, road show, AMF, Investisseurs... Résultats : □ Structure financière renforcée, réduction de la dette, du BFR (30%), OBSA. Cash pooling. □ Acquisition et intégration réussie de 10 sociétés, fusions, cession d'actifs non stratégiques. □ Contribution au doublement de la valeur boursière du groupe en 4 ans.

## 1983-1991

SOLVAY groupe Chimie et Pharmacie 20Md€ Secrétaire Général, Comité de Direction de SOLVAY PHARMA AH 150M€ Amsterdam Enjeux : Création d'un Groupe Pharmaceutique et Cosmétique International. Spin Off de 3 sociétés : USA, Pays Bas, France: Résultats : □ Intégration réussie des 3 sociétés de cultures différentes en 18 mois. □ Rentabilité nette: 10 % du CA en avance de 2 ans sur l'objectif. □ Revente du groupe 5 fois son prix d'achat la 4eme année. Directeur Adjoint de l'Audit Interne du Groupe SOLVAY Bruxelles □ Crée, anime et développe l'Audit Opérationnel ( 7 auditeurs 50 missions/an: CEE, US, Asie). □ Organise et dirige le Contrôle de Gestion de la branche Plasturgie et Pharmacie CA : 3Md€. □Négociation, Acquisition et Intégration du groupe Duphar (Pays Bas) ROI sur 2 ans et demi.

## 1979-1983

ERNST & YOUNG Audit Directeur de missions : VINCI, BOUYGUES, ICADE, TOTAL, DANONE, SANOFI, BIC

## Langues

---

- Anglais, Espagnol : Courants parlé: scolaire / écrit: notions

## Atouts et compétences

---

Expertise en Finance, Contrôle de Gestion et support (SI, RH, Juridique, Immobilier, Contrats LT, Fiscalité)

Stratégie, Haut de bilan, Ingénierie Financière, Lease Back, acquisitions et intégration d'entreprises

Pilotage de projets complexes : Développement, Optimisation des processus

Dynamisation des business, amélioration de la rentabilité, du BFR, du CASH, Gestion des risques.

Implémentation d'ERP (SAP...), de systèmes de pilotage et de mesure de la performance (KPI) (Expert)

## Centres d'intérêts

---

- Alpinisme, Voile (course croisière)

Association des Directeurs Financiers □

Membre actif -Vice-Président de la région Aquitaine de 1991 à 1995

Membre du jury HEC Entrepreneur